



O banco nacional
do desenvolvimento

Fundo Patrimonial IBRAM

Março 2021

CLASSIFICAÇÃO: Documento Ostensivo

RESTRIÇÃO DE ACESSO: N/A

UNIDADE GESTORA: AED/DEPRO2



> Caso Piloto: IBRAM

HISTÓRICO

Autorquia criada em 2009

Nasceu com a missão de fomentar políticas públicas para o setor museal

Recebeu do Iphan a gestão de 30 museus federais, distribuídos em 09 estados

SITUAÇÃO ATUAL

Possui 302 servidores ativos (e +364 afastados)

Orçamento de R\$ 138 MM (2019), sendo:

- *50% Manut. Museus IBRAM
- *40% Gestão de Pessoal
- *10% Fomento

PROBLEMA REPORTADO

Gestão financeira centralizada e a rigidez normativa não vêm gerando incentivos para que cada museu tenha maior autonomia financeira

Necessita de recursos adicionais para ampliar o apoio ao setor e a seus museus

OPORTUNIDADES

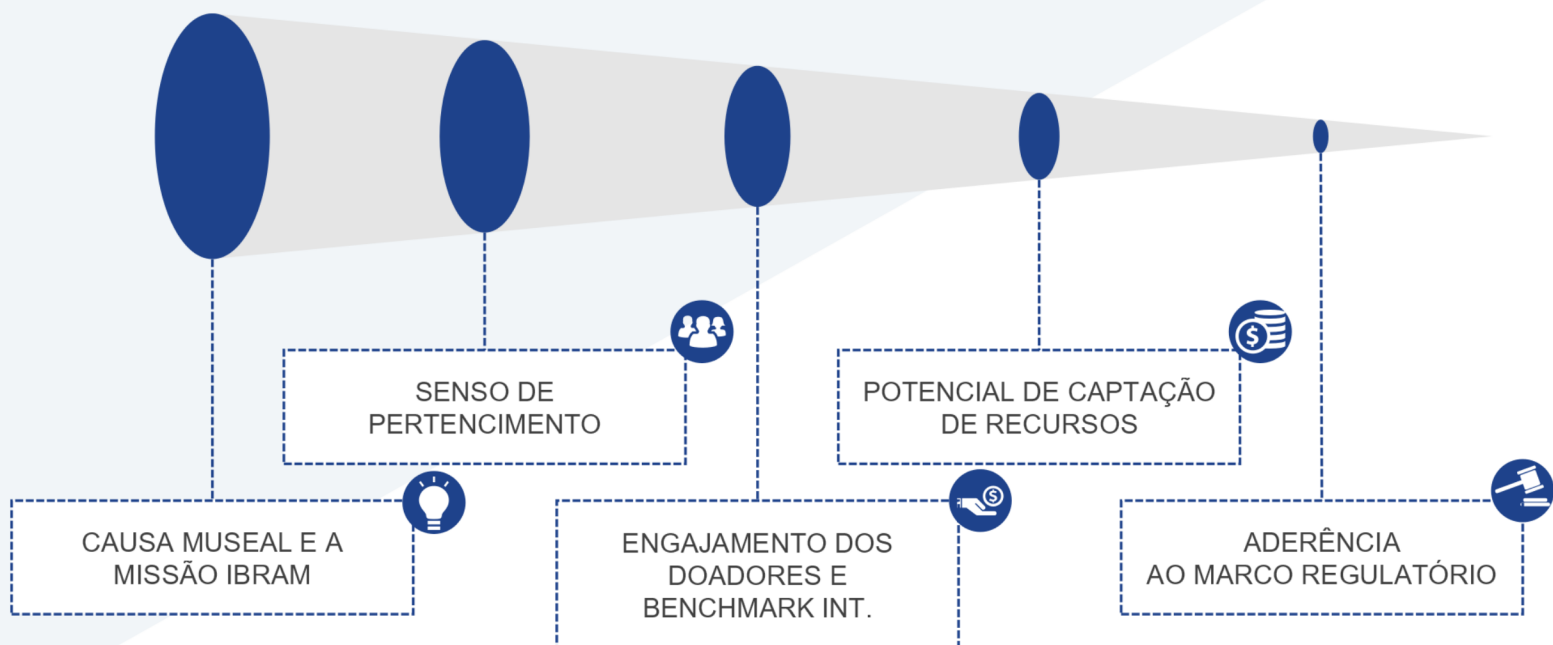
Estruturação de um Fundo Patrimonial que atenda às expectativas do IBRAM

> Evolução do Projeto

28/09: Discussões BNDES-IBRAM sobre as cláusulas e **Plano de Trabalho do ACT**
02/09: Reunião de **Kick Off** com o IBRAM - tema: Gestão e Governança IBRAM
03/09: **Aprovação do ACT** na Diretoria do BNDES (realizado em 03/09)
03/09: Apresentação na Diretoria do BNDES dos **Parâmetros de Atuação** na temática Estruturação de Endowments
09/09: Reunião com o IBRAM - tema: **Associação de Amigos** - 09/09
14/09: Reunião com o IBRAM e Museu Imperial - tema: **Associação de Amigos Museu Imperial**
16/09: Reunião com o IBRAM - tema: **Desenvolvimento de Novos Produtos, Gestão de Marcas e Gestão de Ativos**
18/09: Reunião com o MASP - tema: **Histórico do endowment MASP**
21/09: Reunião com o IPHAN - tema: **Evolução das discussões já realizadas sobre endowment IPHAN**
23/09: Reunião com o IBRAM - tema: **Estrutura Orçamentária: Principais Gastos**
25/09: Reunião com o IBRAM - tema: **Estrutura Orçamentária: Rec. Recorrentes e Inc. Fiscais**
29/09: Reunião com o IBRAM - tema: **Continuação Estrutura Orçamentária: Rec. Recorrentes e Inc. Fiscais**
01/10: Reunião com o MAM - tema: **Histórico do endowment MAM** (entendimento do caso Pollock)
02/10: Reunião com o IBRAM - tema: **Museu como Agente de Desenvolvimento**
09/10: Reunião com o IBRAM - tema: **Continuação Museu como Agente de Desenvolvimento**
16/10: Reuniões com o IBRAM: resposta a questões.
21/10: Reunião preparatório para o workshop
29/10: Apresentação de **benchmark** e finalização da preparatório para o workshop.
05/11: Workshop realizado dias 5 e 6/Novembro - **Workshop** para apresentação dos trabalhos de diagnóstico
06/11: Realizada sessão de grupo focal para recebermos **inputs para a modelagem**
12/11: Reunião IBRAM para **discussões que vieram do workshop**.
18/11: Reunião IBRAM – Ponto de Controle Modelagem
18/11: Reunião com **ex-presidente do IBRAM** Marcelo Araújo sobre modelagem
25/11: Entrega do capítulo da modelagem “**Delimitação da Causa**” ao IBRAM
27/11: Reunião IBRAM – Ponto de Controle Modelagem e prévia para a reunião com o Secretário Especial da Cultura
30/11: Reunião com especialista em **gestão financeira** de endowments
02/12: Reunião com **IDIS** – insights modelagem
03/12: Reunião com Ministério do Turismo – Secretário Especial da Cultura e Presidente Montezano – apresentação endowment, **modelagem e discussão sobre a aplicabilidade da Lei Rouanet**
04/12: Reunião **Fundo Baobá** – discussão sobre o conceito da causa para a modelagem
07/12: Reunião IBRAM – Ponto de Controle Modelagem
10/12: Reunião IBRAM – discussão sobre o capítulo da modelagem “**Delimitação da Causa**”, entregue em 25/11



> Validação da Tese



> Cenários para OGFP

Fomento à Constituição de várias OGFPs

Essa alternativa, em princípio, não estimularia o senso de pertencimento do IBRAM e potencialmente inviabilizaria o desejável alinhamento de interesses entre os Partícipes.

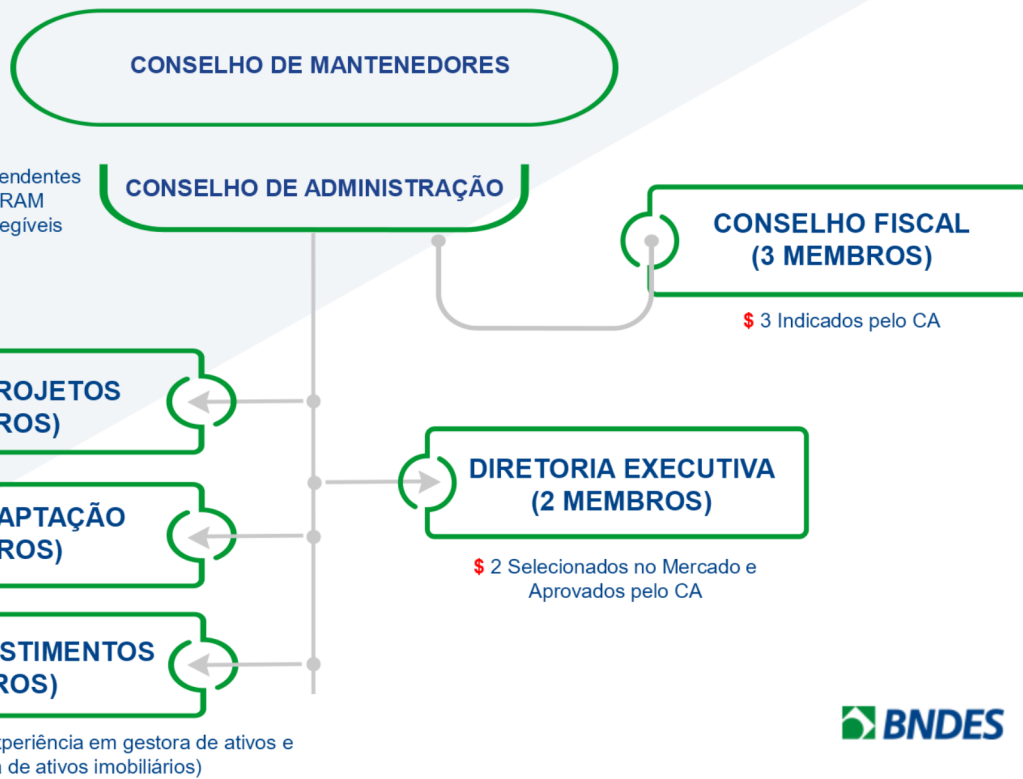
Endowment IBRAM (estrito)

Fomento à Constituição de uma OGFP em caráter exclusivo do IBRAM e de seus museus vinculados (sentido estrito). Viável do ponto de vista jurídico e endereça a questão do senso de pertencimento.

Endowment IBRAM + Causas (amplo)

Fomento à Constituição de uma OGFP em caráter exclusivo do IBRAM, de forma a contribuir para o desenvolvimento de sua missão e para a sustentabilidade da causa museal. Potencial de incrementar doações considerando a possibilidade de apoio a museus não vinculados diretamente ao IBRAM (sentido Amplo).

> Estrutura de Governança



6

> Oportunidades adicionais a partir da estruturação da OGFP

CONCESSÃO DE USO

Concessão de uso de espaços físicos não explorados pelos museus IBRAM para a organização gestora associada a contrapartidas específicas



LEI DE INCENTIVO À CULTURA

Regulamentação da Lei Rouanet



OBRAS APREENDIDAS

Estrutura de governança potencializa o recebimento de obras apreendidas



GESTÃO DE MARCAS

Cessão de uso gratuito de marcas dos museus para a organização gestora (nos termos do art. 19, § 1º, inciso IV da Lei 13.800/19)

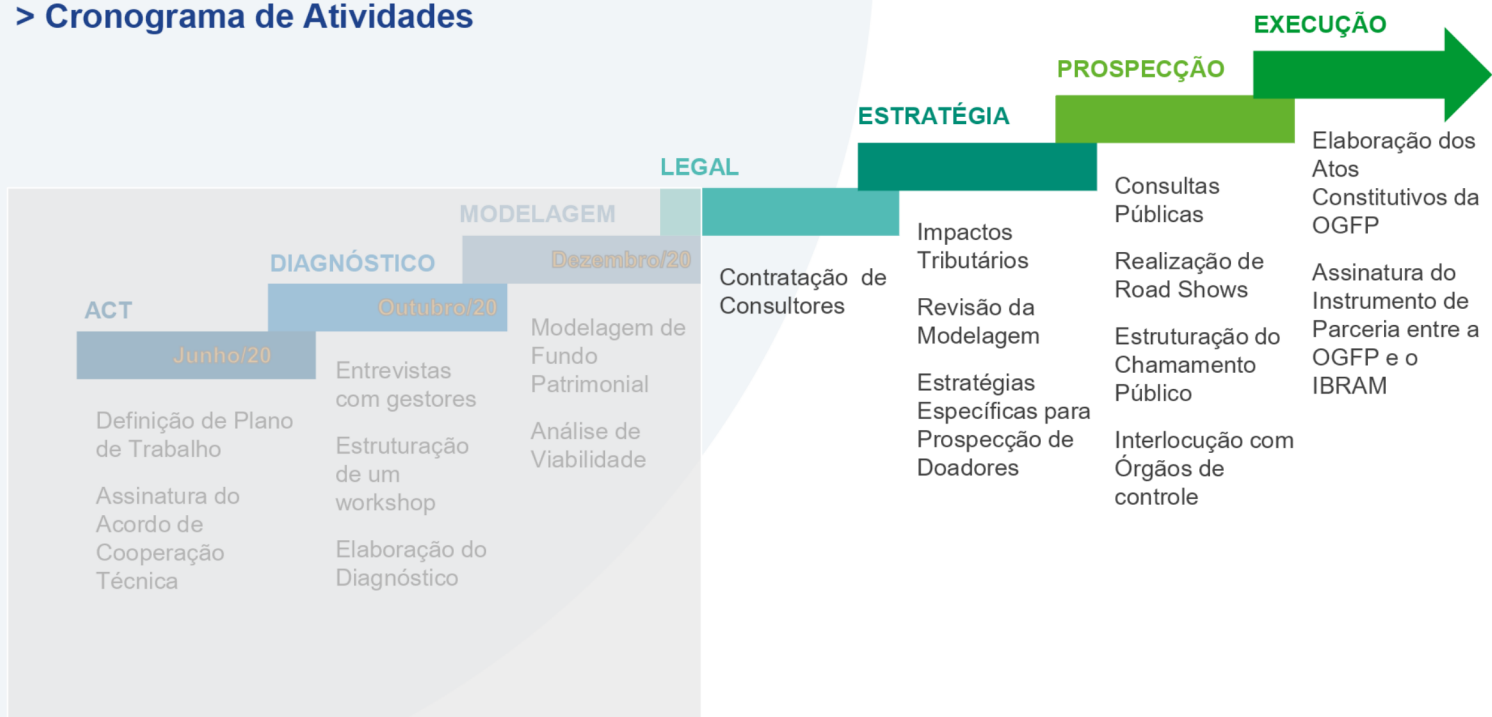


TERMOS DE AJUSTE (TACS)

TACs ou instrumentos congêneres podem ter sinergia com a causa. Importante construir o diálogo com as autoridades competentes



> Cronograma de Atividades



> Serviços Necessários



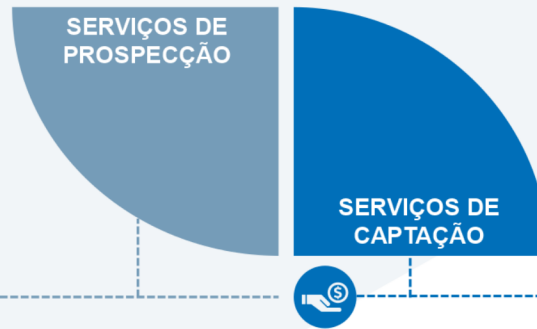
> Escopo dos Serviços



- Auxílio ao vencedor na efetiva constituição da OGFP, incluindo as despesas referentes aos atos necessários ao devido registro.

- Levantamento de tributos incidentes (Federais e Estaduais) e possibilidades de isenção;
- Avaliação sobre possibilidades de proporcionar incentivos fiscais;
- Levantamento de tributos incidentes sobre contratos de cessão de uso de espaços físicos e marcas IBRAM.

> Escopo dos Serviços



- Formatação final do modelo e da OGFP;
- Minutas dos documentos necessários.

- Definição de um Plano de Implementação que contenha as estratégias para atração de doadores interessados na OGFP e captação de doações.

Revisão da Modelagem

- Revisão da modelagem realizada considerando as informações advindas da consultoria tributária, revisão de custos operacionais, revisão de projeções de cenários de captação e possíveis impactos da regulamentação da Lei 13.800/19.



Portal BNDP
www.bndes.gov.br



Atendimento Empresarial
0800 702 6337
Chamadas internacionais
+55 21 2172 6337



Ouidoria
0800 702 6307
www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco
www.bndes.gov.br/faleconosco



facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes



youtube.com/bndesgovbr



linkedin.com/company/bndes



Instagram.com/bndesgovbr